



EINFACHER!

DIE SAP-VEREINFACHUNGSWORKSHOPS

**Für Vorstand, IT-Entscheider
und Fachabteilungen**

www.integrum.de

EINFACHER!

Die SAP-Vereinfachungsworkshops von Integrium

SAP-Systeme sind nicht starr, sondern wachsen und entwickeln sich – teils zu Gunsten des Unternehmens, oft aber auch zu seinen Lasten: Insellösungen entstehen, individuelle Entwicklungen, die Weiterentwicklungen dieser Entwicklungen, die Weiterentwicklungen der Weiterentwicklungen – sprich die Abkehr vom SAP-Standard.

Und so geht langsam aber sicher der Überblick verloren, die Kosten laufen aus dem Ruder, einfache Business-Aufgaben lassen sich nur mit viel Aufwand erfüllen, eine Migration auf S/4HANA wird immer teurer und komplizierter.

Doch was sollte geändert werden und an welchen Stellen ist es sinnvoll, Bestehendes beizubehalten? Unsere SAP-Vereinfachungsworkshops verschaffen Ihnen einen guten Überblick – was dringend und was wichtig ist, wo die größten Vereinfachungspotentiale und wo Ihre Prioritäten liegen!

Kurze Laufzeit, geringe Kosten!

Unter unserer Anleitung bündeln Sie Ihre Erfahrungen und ergänzen diese um unser SAP-Vereinfachungs- und Best-Practice-Wissen. So erhalten Sie in kurzer Zeit konkrete Anhaltspunkte für Vereinfachungen, Entwicklungen und Entscheidungen. Mit Hilfe der SAP-Vereinfachungsskala visualisieren wir das Vereinfachungspotential und machen es für alle Stakeholder sichtbar.

Die Workshops können auf IT-Ebene, auf C-Level oder auf Ebene der Fachabteilungen stattfinden. Die besten Ergebnisse erzielt eine Kombination der Ebenen. Zudem sind sie vor Ort als auch online umsetzbar.

Alle Infos zu unseren Workshops finden Sie auch auf integrium.de/einfacher

Die SAP-Vereinfachungsworkshops im Überblick:

C-Level-Paket

Teilnehmer

C-Levels, Geschäftsführer, Inhaber

Dauer

2-4 Stunden

Ergebnis

SAP-Eckpfeilerpotentiale auf der Basis von Unternehmenszielen

Abteilungspaket

Teilnehmer

Bereichs- und Abteilungsleiter, Prozessexperten, Key User

Dauer

½ bis 1 Tag pro Abteilung

Ergebnis

SAP-Vereinfachungspotentiale auf der Basis von Prozess- und Funktionszielen

IT-Paket

Teilnehmer

CIO, IT Leiter, SAP-Leiter, interne SAP-Berater

Dauer

1 Tag

Ergebnis

SAP-Vereinfachungspotentiale auf der Basis von IT-Zielen

Das C-Level-Paket

In der Regel ist der C-Level Workshop das Intro für weitere Workshops in den Abteilungen. Die ermittelten Vereinfachungspotentiale liegen meist im Bereich von gesamtgeschäftlichen und persönlichen Zielen. Aus dem Workshop sollen klare Richtlinien und Vorgaben für die darunterliegenden Organisationen hervorgehen.

Typische Fragen des C-Levels vor dem Workshop:

- Die Kosten der S/4HANA-Einführung und des SAP-Betriebs laufen aus dem Ruder. Können wir hier gegensteuern?
- Wir haben den Eindruck, dass SAP zu kompliziert für uns ist. Was können wir tun, um das zu vereinfachen?
- Wir wollen neue Geschäftsmodelle etablieren. Kann unser SAP das leisten?
- Die Mengen- und Werteflüsse passen nicht richtig zueinander. Was können wir tun, um das zu beheben?
- Unser SAP-System läuft schlecht, liegt das auch an uns?

Das Abteilungspaket

Bei einem Abteilungsworkshop liegt die Mehrzahl der gemeinsam ermittelten Vereinfachungspotentiale im Bereich von Prozess- und Funktionszielen. Aus dem Workshop sollen konkrete SAP-Vereinfachungen und Umsetzungen abzuleiten sein.

Typische Fragen der Fachabteilungen vor dem Workshop:

- Wir sind nicht in der Lage, dem Kunden einen korrekten Liefertermin mitzuteilen, geschweige denn ihn einzuhalten. Gibt es eine entsprechende Funktionalität, die wir nutzen können?
- Wir finden die Materialien, die der Kunde bestellen möchte, nicht schnell genug. Wie können wir hier deutlich besser werden?
- Unser Monatsabschluss dauert zu lange und ist viel zu kompliziert. Für unser Geschäftsmodell ist das nicht mehr zeitgemäß. Wie können wir den Prozess deutlich vereinfachen?
- Die Bearbeitung von Kundenaufträgen dauert viel zu lange. Was können wir tun, um erheblich schneller zu werden?
- Wie können wir die Zusammenarbeit mit der IT verbessern, damit unsere Anforderungen gezielter umgesetzt werden?

Einfach oder kompliziert?

EINIGE INDIKATOREN AUF DER SAP-VEREINFACHUNGSSKALA

Anzahl der RICEFWs

Fehleranfälligkeit

Grad der Standard-
bzw. Best Practice-Nähe

Anzahl der Teilprozesse

Anzahl der prozessbeteiligten
Personen

Anzahl der Entscheidungen
in einem Prozess

Durchlaufzeit bzw. Bearbeitungs-
zeit eines Prozesses

Anzahl der Medien- und System-
brüche in einem Prozess

...

Das IT-Paket

Bei einem IT-Workshop liegt die Mehrzahl der gemeinsam ermittelten Vereinfachungspotentiale im Bereich von IT-Zielen sowie persönlichen Zielen. Aus dem Workshop sollen konkrete SAP-Vereinfachungen und Umsetzungen abzuleiten sein.

Typische Fragen der IT- und SAP-Entscheider vor dem Workshop:

- Haben wir zu viele und komplizierte Eigenentwicklungen, um eine S/4HANA Transformation einfach zu gestalten?
- Wie viel SAP-Standard nutzen wir aktuell, könnte sich ein höherer Nutzungsgrad positiv auswirken?
- Haben wir unser System aufgrund der vielen Eigenentwicklungen überhaupt noch unter Kontrolle? Und wenn doch, dann nur unter zu hohen Kosten?
- Bei welchen Änderungen an der S/4HANA-Produkt-Roadmap müssen wir genauer hinsehen und unsere eigene Strategie gegebenenfalls anpassen?
- Wie können wir die Anforderungen der Fachabteilungen konkretisieren und priorisieren?
- Wie können wir in der Umsetzung unserer Projekte näher am SAP-Standard bleiben und unsere Prozesse stärker an den SAP-Best-Practices orientieren?

»Wir haben unser SAP total verbogen! Wie gelingt uns jetzt der Umstieg auf S/4HANA?«

Teilnehmerstimme SAP-Vereinfachungsworkshop

Die Vorteile gegenüber klassischer Prozessanalyse



Vereinfachungsworkshops

- Kurze Laufzeit
- Geringe Kapazitätsbindung aller Teilnehmer
- Geringe Kosten
- Fokussierung auf das Wesentliche
- ›Schwarmwissen‹
- Einbindung aller Stakeholder, dadurch Identifikation und Verbindlichkeit
- Priorisierung der Themen
- Schneller ROI
- Widerstände gegen Veränderungen werden sofort sichtbar



klassische Prozessanalyse

- Lange Laufzeit
- Hohe Kapazitätsbindung
- Hohe Initialisierungskosten
- Viel Detaillierung, die zu dem Zeitpunkt keinen Vorteil bringt
- Fachabteilungsdenken und Abgrenzung
- Keine direkte Einbindung der Führungskräfte
- Keine Priorisierung der Themen
- Ungewisser Ausgang
- Widerstände bleiben lange Zeit im Verborgenen

Der nächste Schritt?

Lassen Sie uns sprechen! In einer Stunde finden wir heraus, welche Ergebnisse Sie sich von dem Workshop erhoffen, welche Ergebnisse bei vergangenen Workshops herausgekommen sind und zu welchen Konditionen wir loslegen können. Das Format unserer Vereinfachungsworkshops ist auf **Tempo** ausgelegt, damit die Dinge in Ihrem Unternehmen zügig angestoßen werden!

EINFACHER!

SAP-Systeme und Prozesse von Integrium

Einfacher! – Das klingt nicht nur gut, sondern ist auch das meistgenannte Bedürfnis von Anwendern, Systembetreuern und Geschäftsleitungen. Über Jahre sind oft eigene Lösungen und Zusatzentwicklungen entstanden, mit eigenen Inseln, komplizierten Schnittstellen bis hin zu kompletten Parallelwelten.

Wer jetzt neue Geschäftsmodelle mit seinem SAP-System umsetzen, große

Datenmengen in Echtzeit auswerten oder den Sprung auf S/4HANA schaffen will – der braucht eine klare Vereinfachung. Unsere Berater und Projektteams sind darauf spezialisiert, mit Ihnen gemeinsam Ballast abzuwerfen, Komplexität zu beachten und Kompliziertheit abzubauen. Für ein SAP-System und SAP-Prozesse, die Ihr Geschäft und Ihre Mitarbeiter unterstützen.

Ihr Ansprechpartner

Guido Karl

Geschäftsführer

Tel +49 (0) 160 581 74 31

Mail guido.karl@integrium.de



Sven Böhrnsen (links) und Guido Karl (rechts)
Geschäftsführer Integrium